

國立清華大學中小學卓越領導人才培訓計畫

校長遴選培訓工作坊

一、計畫緣起

西諺有云：「有怎樣的校長，就有怎樣的學校」。 (As is the principal, so is the school)，由此可知校長是影響學校效能的重要關鍵因素（張德銳, 1990, 1995；OECD, 2008；Leithwood & Levin, 2005），其領導是否成功，影響整個學校的發展甚大。隨著教育改革潮流與社會快速變遷，教育品質與學校效能的要求儼然已成為舉世教育改革共同的呼聲。校長是學校組織的靈魂人物，負責帶動學校教師一起推動革新的主要動力，對教育革新的成敗具有關鍵的地位。然而，要成為一位有效能的校長，必須經過教師、主任的歷練，校長甄選，校長培訓及校長遴選的過程。在這過程中，校長甄選及校長培訓已有諸多的研究與訓練機構，唯獨校長遴選卻甚少受人提及，因此許多有志於此的候用校長往往缺少這重要的臨門一腳，而備受困擾。有鑑於此，校長遴選卓越領航的培育工作，成為實踐校長之路的重要焦點。

二、計畫目的

- 1.促進主任或候用校長能成功遴選，一圓校長之夢。
- 2.厚植主任或候用校長之基礎能力，展現卓越校長領導之路。
- 3.協助主任或候用校長透過培訓機制，展現校長領導之專業發展。
- 4.鍛鍊主任或候用校長，成就優質校長的專業精神與態度，凝聚強大的辦學意志。

三、辦理單位

主辦單位：國立清華大學教育與學習科技學系

承辦單位：國立清華大學教育領導與評鑑中心

四、課程規劃

- 1.培訓對象與人數：培訓對象為全國各國中小及高中(含國立高職)之主任或候用校長，招生人數以 15 人為原則。
- 2.課程規劃為發展成為校長的核心素養，包括溝通與口語表達素養、資訊科技與媒體素養、系統思考與問題解決素養、規劃執行與創新應變素養及整合領導與活化特色素養，規劃下列工作坊課程：
 - (1)校長遴選申請書的撰寫：4 小時。
 - (2)校長遴選簡報的製作：4 小時。
 - (3)校長遴選的口語表達：4 小時。
 - (4)校長遴選的答詢技巧：4 小時。
 - (5)面對學校教師及家長時的準備與實踐：4 小時
 - (6)校長遴選的模擬練習：4 小時

五、師資陣容:由本校專業師資並邀請校外知名講者授課

（本資料為暫定，屆時以實際開課課程及授課教師為準）

本校專業授課師資	謝傳崇教授、曾文鑑教授、顏國樑教授、林志成教授			
邀請講座專業師資	吳明清	前教育部次長	蔡金田	國立暨南大學教授
	湯 堯	國立成功大學教授	何希慧	台北市立教育大學教授
	林和春	銘傳大學教授	王智弘	國立彰化師範大學教授
	范熾文	國立東華大學教授	張信務	中華民國中小學校長協會理事長/新北市新莊國小校長
	洪啟昌	國家教育研究院教育人力發展中心主任		

六、工作坊開辦時間為：109 年 11 月 7 日、11 月 28 日及 12 月 19 日(共三個周六，上午 10:00~12:00 及 13:00~19:00，合計 24 小時)，修讀期滿，將頒發清華大學結業證明書。

七、上課地點:國立清華大學南大校區行政大樓 2 樓師培中心(新竹市南大路 521 號)

八、收費標準：9000 元。

九、報名時間及繳費方式

- 1.請有意參加工作坊人員於 109 年 10 月 30 日（周五）前將報名表(如附表)電郵至 shuchin@mx.nthu.edu.tw，陳小姐收，主旨：**校長遴選培育_姓名(並回傳繳費帳戶末 5 碼)**。
- 2.承辦單位將於 109 年 11 月 2 日（周一）通知報名人員確定開課。
- 3.報名請檢附備審證件：含身分證正、反面影本及您本人使用之退款帳戶資料。
- 4.繳費方式：請於繳費期限內至 ATM 繳費。
 - (1)ATM 轉帳繳費: 請用「報名者之個人帳戶」進行繳費，其帳戶與報名表上所填寫之退款帳戶資料需相同。
 - (2)ATM 轉帳後，將繳費帳戶末 5 碼回傳，以便對帳。(※需自行負擔各行庫規定手續費)

ATM 轉帳：兆豐銀行【017】
帳號【73907123456701】
戶名：國立清華大學

九、預期效益

- 1.參與人員都能結合現況反思自我的教育理念及辦學理念，改變教育思維與模式。
- 2.參與人員都能提升自我專業成長及促進自我實現，強化自我學習與分享。
- 3.參與人員都能提高校長遴選準備的品質與績效，建構校長領導實踐智慧。
- 4.參與人員都能為創新學習與持續精進，奠定校長遴選堅實的基礎及持續發展契機。

國立清華大學中小學卓越領導人才培訓計畫
校長遴選培訓工作坊報名表 (本表電子檔請自行下載)

附表

姓名		身分證統一編號	性 別		出生 日期	年	月	日	證件用 2 吋脫帽 相片
地址	郵遞區號	連絡電話							
		(O)							
		(H)							
		手機：							
最高 學歷	校名								
	系所名稱								
通訊地址									
E-mail									
現職單位及職稱									
繳交資料：									
身分證正面 正 面					身分證反面 反 面				
退費匯款帳戶					本人帳戶影本				
_____銀行(庫局社)_____分行 (辦事處、支庫、支局、分社) 戶名： 帳號：									
本報名表資料均屬實，若資料不實，學校得拒絕本人之報名申請。_____ (申請人簽名)									

★報名時間及繳費方式

- 1.請有意參加工作坊人員於 109 年 10 月 30 日（周五）前將報名表電郵至 shuchin@mx.nthu.edu.tw，陳小姐收，主旨：校長遴選培育_姓名(並回傳繳費帳戶末 5 碼)。
 - 2.承辦單位將於 109 年 11 月 2 日（周一）通知報名人員確定開課。
 - 3.報名請檢附備審證件：含身分證正、反面影本及您本人使用之退款帳戶資料。
 - 4.繳費方式：請於繳費期限內至 ATM 繳費。
 - (1)ATM 轉帳繳費：請用「報名者之個人帳戶」進行繳費，其帳戶與報名表上所填寫之退款帳戶資料需相同。
 - (2)ATM 轉帳後，將繳費帳戶末 5 碼回傳，以便對帳。(※需自行負擔各行庫規定手續費)
- ATM 轉帳：兆豐銀行【017】 帳號【73907123456701】 戶名：國立清華大學